

經營USMCA市場的最佳選擇

奇瓦瓦州

INVESTINCHIHUAHUA.COM



**GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA**

經濟概況

14.97億美元

2024年FDI總額

+484家

IMMEX計畫*的出口製造商 – 在墨西哥排名第三

+41.2萬名

製造業從業人員 – 在墨西哥排名第一

58個

在奇瓦瓦州的產業園區

+55年

製造業輔導經驗



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

* IMMEX Program

資料來源: CIES, 2024.



INVEST IN
CHIHUAHUA

IMMEX 計畫



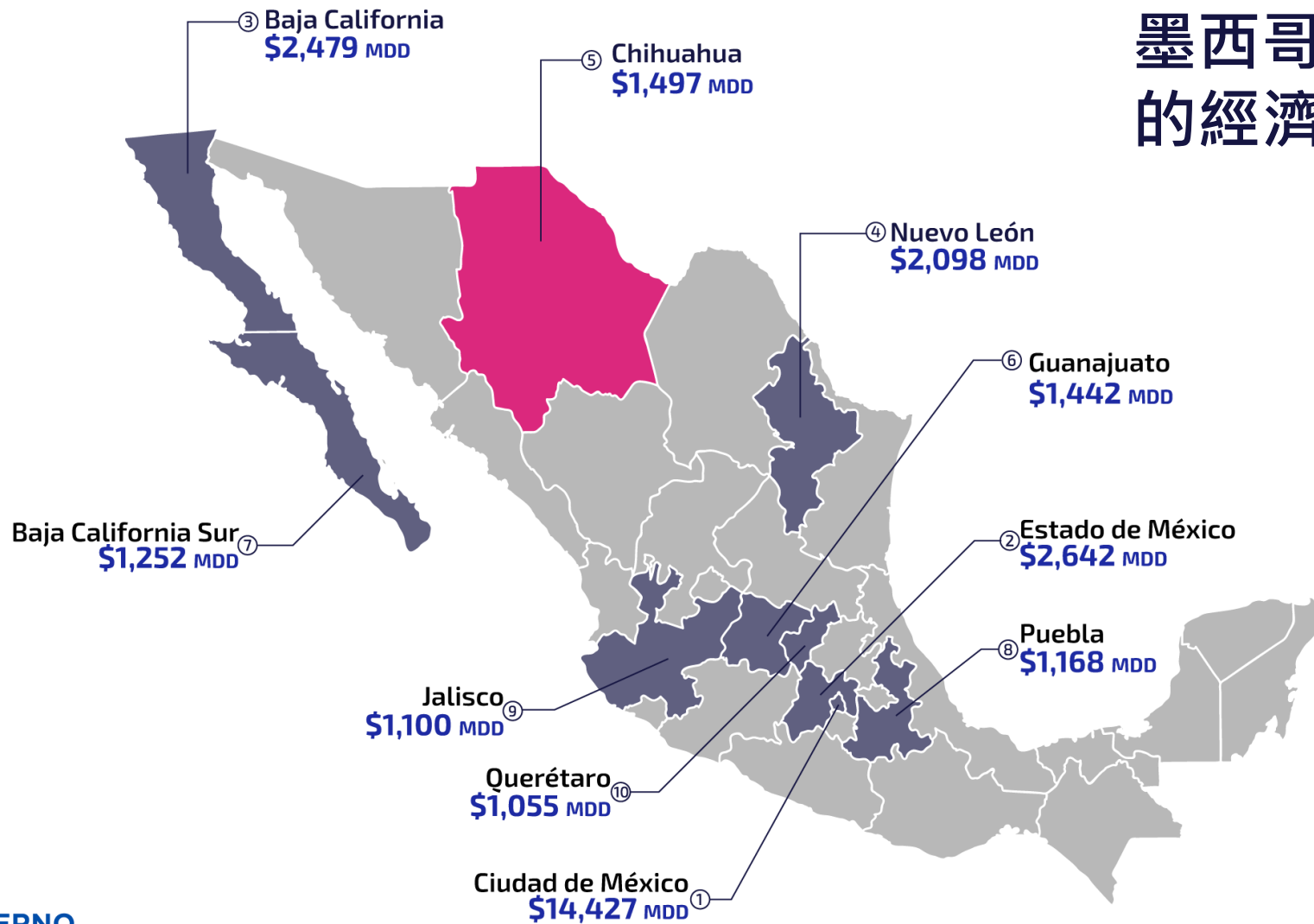
IMMEX 計畫（Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación）是墨西哥政府的一項倡議，旨在促進墨西哥的製造業和出口部門的發展。該計畫為企業提供了一個框架，允許它們在特定條件下運營，並提供租稅和關稅方面的優惠措施，以促進墨西哥的外國投資和出口。相關優惠包含：

- 用於出口生產的原材料和設備暫緩徵收增值稅
- 用於出口的原材料臨時進口免徵關稅
- 創造就業機會，特別是在製造業和服務業

經濟概況

2024年外國直接投資(FDI)

墨西哥最具韌性與活力的 經濟區域



資料來源: CIES, 2023.

奇瓦瓦州在2021年10月到2025年2月期間新增了 154 個FDI項目



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



INVEST IN
CHIHUAHUA

經濟概況

出口(百萬美元)

我們的出口總額超過 690 億美元，連續 13 年成為墨西哥最大的出口州



獨特地理位置

擁有與美國最長 的共同邊界

涵蓋6個美墨邊境關口



在絕大多數來自美國的科技投資中
我們都處於核心地位



INVEST IN
CHIHUAHUA

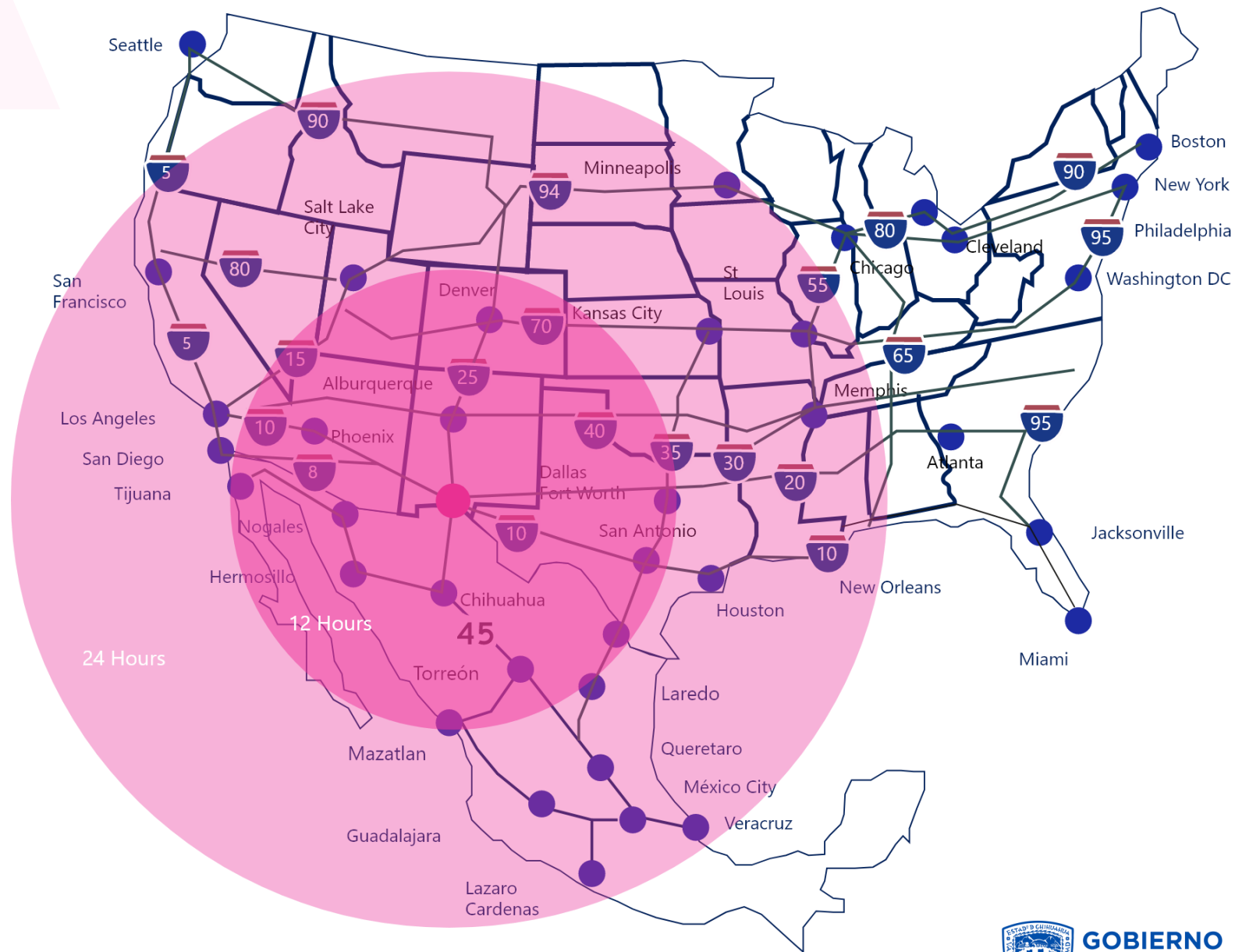


GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

物流網絡

公路運輸

奇瓦瓦州的陸路運輸
在墨西哥和美國的主要
物流網絡中扮演重要角色



INVEST IN
CHIHUAHUA



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

物流網絡

鐵路運輸

美墨之間最具效率的
重負載鐵路運輸網絡



Ferromex®

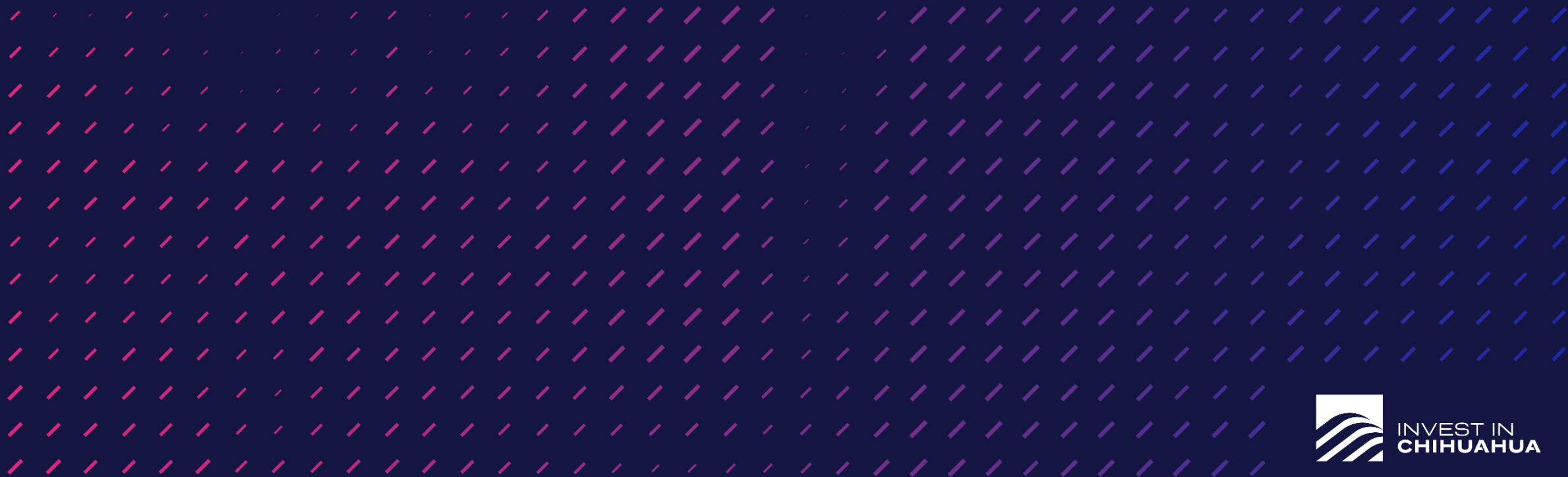


INVEST IN
CHIHUAHUA



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

產業亮點

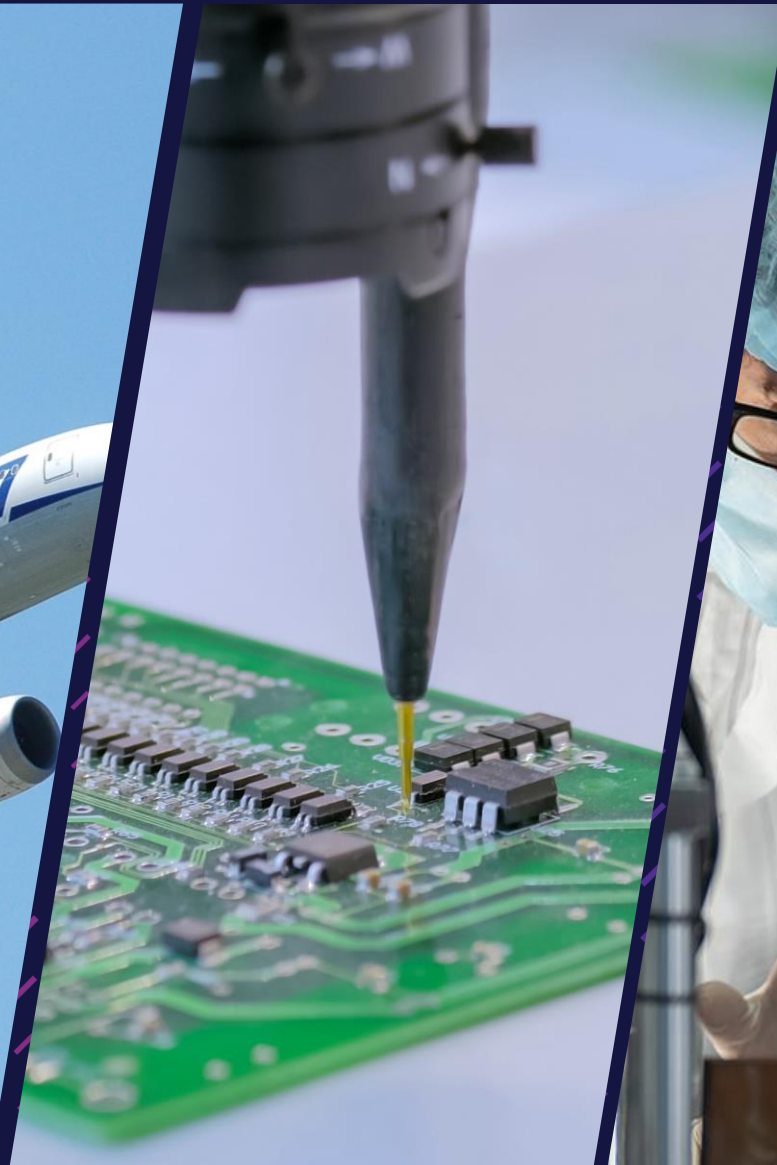


汽車產業

航空產業

電子產業

醫療設備產業



汽車產業

主要企業



2 家OEM

於本地運營中

+160家

認證供應商

全國第一

汽車從業人員數

+17.2萬名

從業人員

+1千4百萬個

在本地引擎工廠所生產
的引擎

評選全球 效率第一名

奇瓦瓦州的
福特引擎工廠

加拿大BRP集團

3間工廠設於
奇瓦瓦州

汽車產業

ELECTRIC SYSTEM



SEALING SYSTEMS HEAT



STEERING



SMT



HEAT SHIELD



AIRBAGS



SPECIAL STEELS



MOTORS AND BATTERIES



HOSES



FUEL SYSTEM



WIPERS



LABELS IATF



AIR CONDITIONER



BRAKES



WHEEL SPEED SENSOR



PACKING



"Chihuahua in Everyday Life" Mobility Industry



PLASTIC INJECTION



ELECTRIC HARNESS



INTERIORS



AUTOPARTS



TRANSMISSION



BODYWORKS



DIE CASTING



POSITION CONTROL



BODY SIDE RACK



OEM



TIN / LEAD SOLDER BAR



SEATS



DIRECTION SYSTEM



SOFTWARE



ALUMINUM WHEELS



汽車產業

當前策略:專注電動車

電動車
組裝

馬達與
逆變器

電池
製造

電池
回收

動力
系統



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



INVEST IN
CHIHUAHUA

電子產業

主要企業

FOXCONN

JABIL

PEGATRON

wistron

Inventec

cisco

EPSON

flex

Honeywell

SIEMENS

wiwynn

30間

有相關科系的高等院校

+160家

相關企業

12.1萬名

從業人員



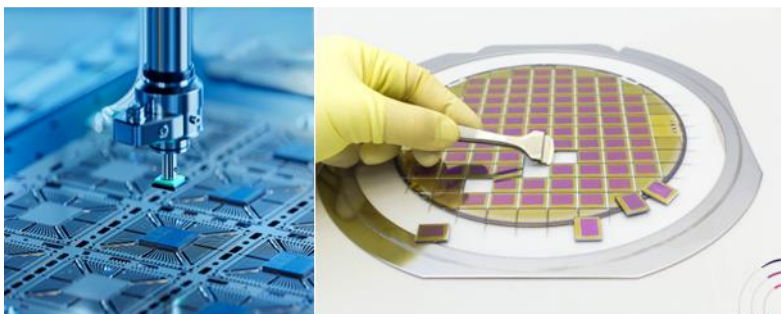
GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



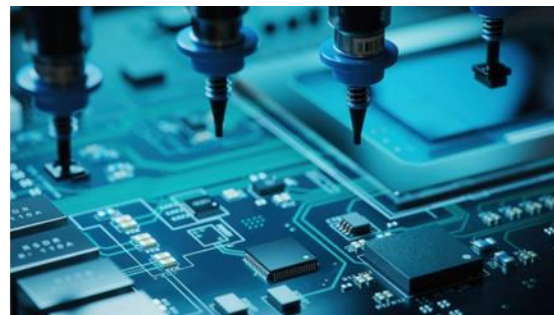
INVEST IN
CHIHUAHUA

電子產業

當前策略:專注半導體供應鏈



半導體封裝測試
(ATP)



表面黏著技術
(SMT)

航空產業

主要企業

BOMBARDIER

Honeywell

TEXTRON AVIATION

GKN AEROSPACE



NORDAM

EMBRAER

SAFRAN
AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY

Arnprior Aerospace Inc.

◆◆ Excellence

DART
AEROSPACE

5家OEM

在當地運營中

+45家

認證供應商

9間

擁有相關科系的大學

+1.6萬名

從業人員

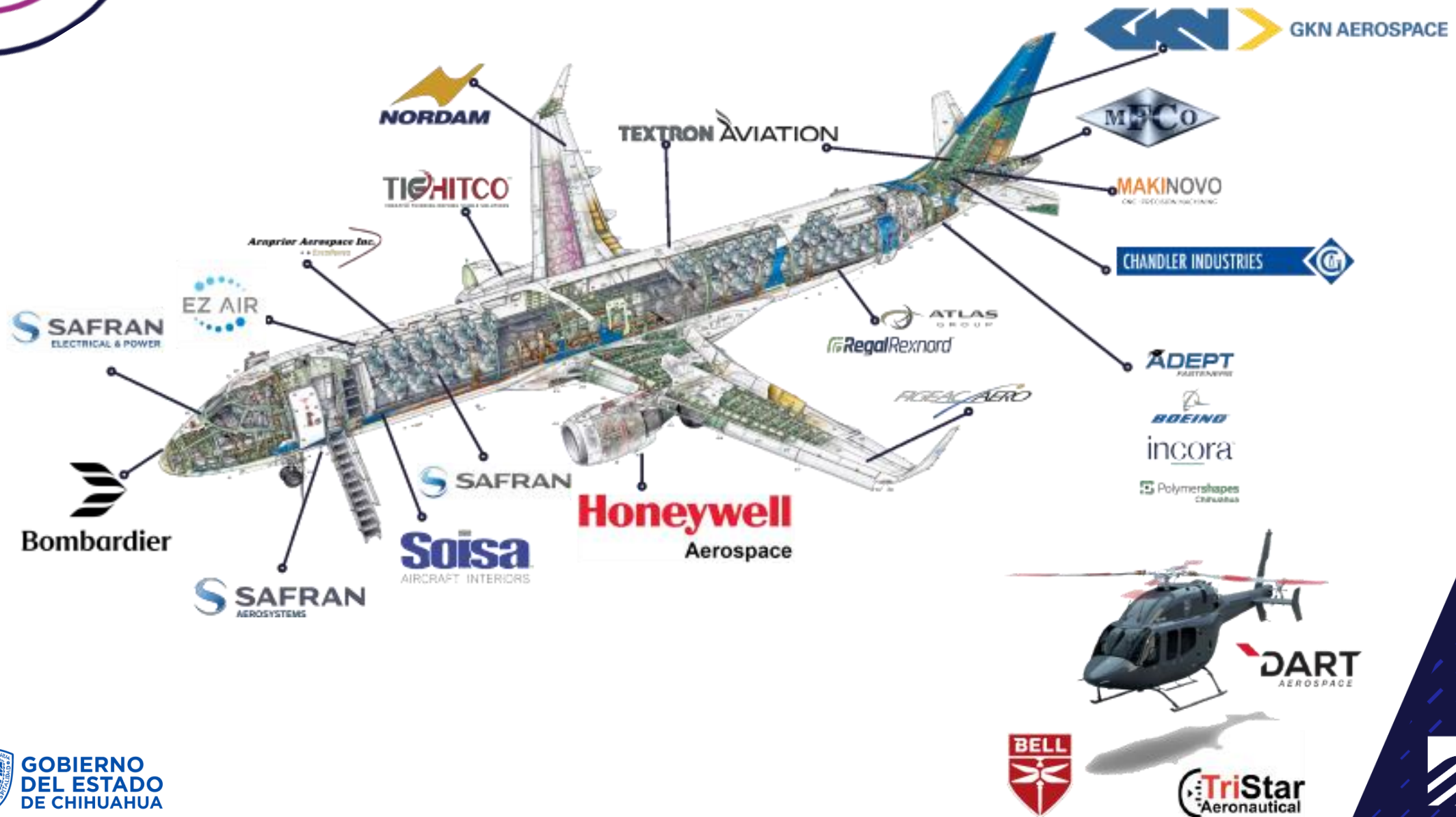


**GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA**



**INVEST IN
CHIHUAHUA**

航空産業



航空產業

當前策略:專注高價值製程和電動垂直起降飛行載具(*eVTOL*)



醫療設備產業

主要企業



EssilorLuxottica



+6萬名

從業人員

+53種

醫療設備和藥品在此生產

+6間

擁有相關科系的大學

全國第一

墨西哥醫療設備產業規模

醫療設備產業

當前策略:強化供應鏈發展

醫療設備
消毒



Class III
設備製造



診斷與
醫用電子



醫學影像和
復健設備



產業的未來願景

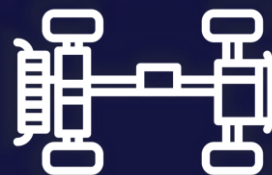
透過創新、人才、技術和協作，推動經濟轉型的智慧專精化策略



先進製造



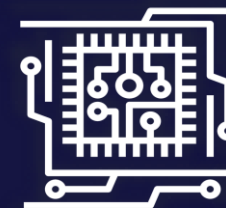
醫療設備消毒



電動載具



eVTOL



半導體



邁向淨零碳排



INVEST IN
CHIHUAHUA

人才發展

為了提升人才競爭力，奇瓦瓦州政府正積極與學術界和產業界合作，並專注於半導體和電動車等戰略領域，朝著轉型為高附加價值經濟的方向邁進。

90%

產業工程和技术人員均為本地人

5,000

每年從工程專業畢業的學生

34%

主修STEMs(科學、技術、工程及數學)的學生

20,000

技術學院學生



UACH
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE
CHIHUAHUA



WILLIAM DAVIDSON INSTITUTE
AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN



Microsoft intel



UACJ



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



INSTITUTO TECNOLÓGICO
DE CHIHUAHUA



Tecnológico
de Monterrey



MIT REAP
Regional Entrepreneurship
Acceleration Program



INVEST IN
CHIHUAHUA



ITRI
Industrial Technology
Research Institute



Arizona State
University



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

人才發展

人才培育的支援機構:



致力於培育優秀高技術人才。涵蓋以下領域:

- 鈹金與機械加工
- 金屬加工
- 工安訓練VR
- 自動化
- 塑膠射出
- 軟體開發



勞動力提升



培訓人員訓練課程



培訓實作

具競爭力的基礎建設: 供能



奇瓦瓦州能源策略

華雷斯市(Juarez)已投入超過 2.5 億美元的公共和私人投資，預計於 2024 年至 2027 年間推動。

✓ 2024年CFE新增給華雷斯市的電力供應

300 MVA

✓ 2024年CFE新增給奇瓦瓦市的電力供應

300 MVA

2027 年預計新增的總電力供應

1,600 MVA

2026-2027政府部門預計新增的電力供應

800 MVA

2026年由私人機構的再生能源預計新增的電力供應

800 MVA



CENACE
CENTRO NACIONAL DE
CONTROL DE ENERGÍA

CFE
Comisión Federal de Electricidad



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



| 實驗室

我們的即租實驗室是為了專注於原型開發、設計與測試的公司而設計。這些空間提供了理想的創新與開發環境。

無論您是在進行尖端研究還是改進產品，我們的實驗室都能為您提供卓越所需的資源與支持。

| 辦公室和共享空間

擁有超過20,000平方英尺的可用辦公空間，您可以找到最符合您團隊需求的完美選擇。

我們的辦公室專為支持生產力與創新而設計，為您的業務運作提供舒適且專業的氛圍。

在一個能激發專注與成長的空間中，提升您的研發專案。

| 開放空間

這些充滿活力且多功能的區域能促進協作與互動，非常適合匯聚創意人才與業界領袖。

在一個旨在激發靈感與連結的動態環境中，舉辦您的下一場大型交流活動或產品發表會。

SPARK 產業園區



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



INVEST IN
CHIHUAHUA

產業用地



Category	3Q 2024		
	# buildings	ft ²	%
Market size (A,B)	653	84.1 M	
Class A	392	71.2 M	
Gross absorption (A,B)	16	2.25 M	
Class A	9	1.38 M	
Availability (building/options)	58	10.3 M	12.2%
Class A	39	8.2 M	9.3 %
Vacancy	49	9.4 M	7.9 %
Asking lease rates (USD/ft ² /Year)	\$ 8.04		

Developers:



Brokers:



跨國企業在本地的商業模式



哪種模式符合您的需要？

減少風險

優化成本

加速啟動

	成立子公司	庇護 (Shelter)	合約製造	合資	併購
責任	高	低	低	中	高
控制權	高	高	低	中	高
投資	高	低	低	中	高



INVEST IN
CHIHUAHUA



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

奇瓦瓦的台商投資

2006年-2024年統計數據

對奇瓦瓦投資
9.244億美元

有46%的對墨投資流向了奇瓦瓦州

對墨總投資
20.25億美元

資料來源:



<https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa?state=published>



INVEST IN
CHIHUAHUA



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

2025相關展會



汽車產業

THE **BAT+T**RY SHOW
NORTH AMERICA



航空產業



醫療設備產業



電動電子產業



論壇

sson
Shared Services &
Outsourcing Week

公協會合作



INVEST IN
CHIHUAHUA



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA

墨西哥聯邦政府為支持「Plan México」策略提供的稅收優惠



2025年1月21日發布的「為支持國家策略『Plan México』提供稅收優惠之法令」，旨在促進墨西哥的投資、雙元培訓計畫和創新。主要稅收優惠包括：

- 1. 新固定資產投資的立即扣除：** 納稅人可以立即扣除截至2030年9月30日對新固定資產的投資，但辦公家具、燃油引擎車輛、裝甲車輛設備和無法識別的資產除外。該法令根據資產類別規定了扣除百分比。
- 2. 培訓和創新費用的額外扣除：** 企業可以就與雙元培訓計畫和創新專案相關的費用申請額外扣除。詳細條件和百分比將由評估委員會提供。

這些措施旨在透過在墨西哥的投資、技能發展和技術進步，促進經濟成長。

奇瓦瓦州的租稅優惠

針對州內的戰略產業領域之專案，不論其來源或規模，皆有機會**獲得優惠措施**，以促進就業創造和投資。

所有優惠措施皆具有一定程度的**靈活性**，可配合特定專案的**需要**。

- 投資金額
- 薪資品質
- 戰略產業
- 本地採購
- 低碳措施
- 去中心化因素

專案評估

- 工資稅補貼
- 勞動力發展
- 公司特定優惠措施

奇瓦瓦州的其他政策優惠

奇瓦瓦州政府將為下列項目提供高達 50 萬美元的資金支持：

➤ 資金的 50-70% 可用於發展當地戰略供應商生態系：

本地供應商：

- 設備和技術採購商
- 認證機構
- 間接價值供應商(如無塵室、自動化、機器人等)
- 合資企業或策略聯盟

正在投資該州尚未發展之關鍵產業技術或製程的本地企業：

- 設備和技術採購商
- 認證機構
- 間接價值供應商(如無塵室、自動化、機器人等)
- 合資企業或策略聯盟



奇瓦瓦的其他政策優惠

- 資金的 30-50% 可用於當地人才培育機構CENALTEC未提供的專業技能培訓。這些培訓可以在墨西哥或國外的公司總部、大學、技術和研究中心進行。
- 資金的 100% 可用於在該州設立研發中心。

關稅豁免

美國進口免關稅 (亞洲入境)

- 從亞洲出發，經美國港口，最終目的地為墨西哥
- 直接從亞洲運送至墨西哥，無需經過美國

美國進口免關稅 (墨西哥入境)

- 必須計算出RVC並以百分比表示。
- 如果製成品符合 RVC 百分比，則 USMCA區域以外的原料則可以先在墨西哥加工，然後根據 USMCA 規範運送到美國。

墨西哥進口免關稅

- 進口至墨西哥用於加工的原材料可屬於「虛擬進口(virtual import)」計畫
 - 墨西哥政府不會對歸類為暫時性的原料徵收關稅

關稅豁免

適用於符合特定美國-墨西哥-加拿大協定 (USMCA) 原產地規則的產品。

原產地規則 (USMCA 第 4 章)

- 一項產品如果完全由美國、墨西哥或加拿大來源的原料所獲得或生產，即符合USMCA的資格。
- 使用非原產地材料：產品如果符合區域價值含量 (Regional value content, RVC) 規範，包含最低比例的美國、墨西哥和加拿大原料，也能符合USMCA資格。
 - 一般商品的RVC：要求最低為60%。
 - 汽車的RVC：要求最低為75%。

- 關稅轉移

- 如果產品使用非USMCA來源的原料製造，但經過顯著加工轉化，並符合附件4-B中的原產地標準，也能符合USMCA資格。

例如：您可以從亞洲進口塑膠樹脂到墨西哥的一家工廠，將其加工為車用塑膠產品。由於所需的關稅從塑膠樹脂轉移到塑膠產品，因此車用塑膠產品符合 USMCA 的要求。

了解進口原料和在墨西哥製造之最終產品的描述及HTS編碼是至關重要的。

歡迎來到墨西哥 最具活力的 商業生態系



GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA



INVEST IN
CHIHUAHUA



INVEST IN
CHIHUAHUA

Thank you!



**GOBIERNO
DEL ESTADO
DE CHIHUAHUA**